

MATERIÁL DO JEDNÁNÍ ZM

Konané dne: 27. 3. 2025

ZM 25 03 04 09

Název:

Zpracování finanční analýzy provozu sportovišť

Mimořádný materiál:

Návrh usnesení:

Zastupitelstvo města projednalo problematiku zadání analýzy provozu sportovišť v majetku statutárního města Děčín a

neschvaluje

zadání veřejné zakázky na základě provedené poptávky.

Stanovisko RM:

Rada města projednala problematiku zadání analýzy provozu sportovišť v majetku statutárního města Děčín a usnesením č. RM 25 05 37 40 ze dne 11. 3. 2025 neschválila výjimku ze směrnice č. 5 - 9 k pořizování služeb, materiálu a majetku města pro výběr zhotovitele „analýzy provozu sportovišť v majetku statutárního města Děčín“ a nedoporučila zastupitelstvu města schválit zadání veřejné zakázky na základě provedené poptávky.

Cena:	
Návrh postupu:	Rada města nedoporučuje zastupitelstvu města schválit zadání veřejné zakázky na základě provedené poptávky.

Důvodová zpráva:

Na základě úkolu: PT241307: ÚKOL Z RM č. 20 dne 10.12.2024 - Zpracovat analýzu - provozování sportovišť „RM různé č. 20 Bod různé – PRIM (návrh na zpracování ekonomické analýzy provozu sportovních zařízení ve vztahu ke svěřeni majetku PO města nebo zachování současné podoby provozování): Zpracovat analýzu o formě provozování sportovišť města T – do 31.12.2025“, provedlo oddělení správy majetku dne 6.2.2025 poptávkové řízení za účelem obdržení cenových nabídek na zpracování analýzy v rozsahu - viz. příloha „poptávka - analýza provozu sportovišť“.

Osloveny byly tyto společnosti:

- KPMG Česká republika, s.r.o.
- PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o.
- Česká společnost pro jakost CSQ - analýzy managementu a produktů.
- ABRA Software a.s. - ekonomický management a softwarové analýzy.
- Agentura Sportconsulting.

Cenové nabídky byly obdrženy od společnosti **KPMG Česká republika, s.r.o., v hodnotě 1.200.000,- bez DPH v termínu dodání do 3 měsíců od akceptace objednávky a PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o. - 1.790.000,- bez DPH - v předpokládaném termínu dodání do 31.8.2025**


Ostatní společnosti, dle jejich vyjádření, cenové nabídky nezaslaly, a to primárně z důvodu rozsáhlého předmětu poptávky analýzy provozu sportovišť.

Finanční prostředky nejsou v případě schválení na kapitole OMH alokovány.

Vyjádření:

Příloha:	AN - CN - KPMG - Děčín_nabídka_MC_Legal_250227.pdf	Komentář:	Anonymizovaná cenová nabídka KPMG
Příloha:	AN - CN - PwC Děčín Nabídka analýza provozu sportovních zařízení 20250228.pdf	Komentář:	Anonymizovaná cenová nabídka PwC
Příloha:	AN - PwC - OF Terms of Business IX24.pdf	Komentář:	Anonymizované obchodní podmínky PwC
Příloha:	AN - poptávka - analýza provozu sportovišť.pdf	Komentář:	Anonymizovaná poptávka - analýza sportovišť

Schvalovací cesta:

Zpracoval:	Bc. František Kučera	OMH	18.3.2025 07:36 podepsáno	
Předkladatel:	Mgr. Martin Pošta		18.3.2025 08:13 podepsáno	

Nabídka poradenských služeb

pro Statutární město Děčín

27. února 2025

Poskytujeme odborné poradenství na míru klientům ze soukromé i veřejné sféry, které jim pomůže efektivně řídit jejich rozvoj, optimalizovat náklady a reagovat na aktuální výzvy. Díky kombinaci globálních zkušeností a hluboké znalosti lokálního prostředí nabízíme řešení, která podporují udržitelný růst, digitalizaci a efektivní hospodaření s veřejnými prostředky. S námi získáte zkušeného a respektovaného partnera.

Na základě poptávky Statutárního města Děčín týkající se provozu sportovních zařízení v jeho vlastnictví ze dne 6. února 2025 bychom Vám rádi předložili následující nabídku našich právních a dalších poradenských služeb.

Naše zadání

Rozumíme, že Statutární město Děčín poptává provedení komplexní analýzy provozu sportovních zařízení ve vlastnictví Statutárního města Děčín, konkrétně zimního stadionu, sportovní haly, třech fotbalových stadionů a tenisové haly.

Na základě Vaší poptávky rozumíme, že Statutární město Děčín hledá optimální model provozu těchto sportovních zařízení a zvažuje několik různých variant. Mezi zvažované varianty patří provozování sportovních zařízení:

- na základě **nájemní smlouvy** (např. sportovní kluby, soukromí provozovatelé),
- prostřednictvím **samostatné organizace** (např. městská příspěvková organizace, obchodní společnost se 100% účastí města),
- napřímo **městem prostřednictvím příslušného odboru**,
- prostřednictvím **hybridního modelu** (tzn. kombinací výše uvedených variant).

Dále rozumíme, že účelem této analýzy má být zhodnocení současnému způsobu provozu sportovních zařízení, srovnání jednotlivých uvažovaných variant, vyhodnocení jejich výhod a nevýhod a následné doporučení optimálního řešení s odpovídající argumentací a odhadem finančních dopadů na Statutární město Děčín.

Výstupem poskytovaných služeb by měla být písemná zpráva (stanovisko) shrnující výsledky provedené komplexní analýzy a porovnání jednotlivých variant provozování sportovních zařízení ve vlastnictví Statutárního města Děčín, včetně doporučení nejvhodnějšího řešení. Tato zpráva bude následně prezentována vedení Statutárního města Děčín formou osobního nebo online setkání.

Naše poradenské služby

- 1) **Příprava písemné zprávy (stanoviska)** o provozu sportovních zařízení ve vlastnictví Statutárního města Děčín.
- 2) **Prezentace výsledků** vedení Statutárního města Děčín na osobním nebo online setkání.

Služby	Cena v Kč (bez DPH)
Příprava písemné zprávy (stanoviska) o provozu sportovních zařízení ve vlastnictví Statutárního města Děčín	1.200.000
Prezentace výsledků vedení Statutárního města Děčín na osobním nebo online setkání	v ceně
Celkem	1.200.000

Pro vyloučení pochybností upozorňujeme, že cena za služby nezahrnuje přípravu smluvní dokumentace pro realizaci jednotlivých variant budoucího provozu (např. příprava nájemní smlouvy, dokumentace pro založení obchodní společnosti) ani srovnání modelů provozování sportovních zařízení v jiných státech EU.

Termín dodání: do 3 měsíců od akceptace objednávky.

V případě jakýchkoliv dotazů k naší nabídce se nám neváhejte ozvat. Budeme se těšit na vzájemnou spolupráci!

Tuto nabídku vytvořila společnost KPMG Česká republika, s.r.o. a KPMG Legal s.r.o., advokátní kancelář, členové globální sítě nezávislých členských společností KPMG přidružených ke KPMG International Limited („KPMG International“), soukromé anglické společnosti s ručením omezeným. Tato nabídka je dále podmíněna kladným výsledkem procesu akceptace klienta a zakázky, včetně kontrol nezávislosti a střetu zájmů, případně schválení výborem pro audit, je-li vyžadováno. KPMG International neposkytuje žádné služby klientům. Žádná členská společnost není oprávněná zavazovat KPMG International nebo jinou členskou společnost vůči třetím stranám, stejně tak KPMG International není oprávněná zavazovat jakoukoli členskou firmu.

Tato nabídka je předmětem dalšího jednání a uzavření oboustranné písemné konkrétní dohody s podpisy na téže listině („dohody“). Jakékoliv změny návrhu nabídky nebo dohody budou smluvní strany považovat za nový návrh. Smluvní strany vylučují použití § 1740 odst. 3 zák. č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku, v platném znění. Dále smluvní strany vylučují možnost konkludentního uzavření dohody.

© 2025 KPMG Česká republika, s.r.o. a KPMG Legal s.r.o., advokátní kancelář, společnosti s ručením omezeným založené dle právních předpisů České republiky a členské společnosti globální organizace nezávislých členských společností KPMG, přidružených ke KPMG International Limited, soukromé anglické společnosti s ručením omezeným. Všechna práva vyhrazena.

Poradenské služby: provedení komplexní analýzy provozu sportovních zařízení ve vlastnictví města Děčín

Nabídka

28. února 2025





Vážené dámy, Vážení pánové,


je mi potěšením Vám jménem společnosti PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o. (dále „PwC“ nebo „Dodavatel“) předložit tuto nabídku na poskytování poradenských služeb pro Statutární město Děčín.

Jsme přesvědčeni, že zkušenosti PwC v oblasti poradenských a konzultačních služeb i odborná způsobilost našich zaměstnanců vytvářejí předpoklady pro úspěšnou realizaci zakázky.

Informace a údaje uvedené v tomto dokumentu obsahují důvěrné a citlivé informace ve vlastnictví společnosti PwC., jejichž únik by mohl poškodit postavení společnosti PwC. Tyto informace proto nesmí být duplikovány, kopírovány, využívány nebo šířeny pro jiné účely. To se týká i veškerých finančních informací obsažených v tomto dokumentu. Děkujeme za pochopení.

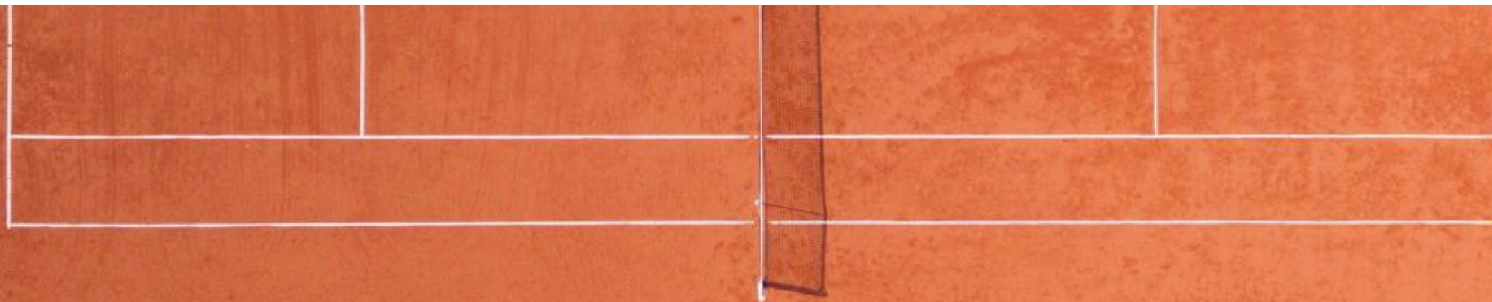
V případě jakýchkoliv dotazů se prosím neváhejte při nejbližší příležitosti obrátit na Miroslava Regenta.

S pozdravem,



1

Rozsah prací & naše služby



Jak vnímáme aktuální situaci a potřeby Vaší společnosti

Obrátili jste se na naši společnost s cílem zajistit efektivní a odbornou pomoc při vyhodnocování budoucí strategie provozu sportovních zařízení ve vlastnictví města Děčín.

Město má ve svém vlastnictví zimní stadion, víceúčelovou sportovní halu, 3 fotbalové stadiony a tenisovou halu, pro které poptáváte provedení analýzy.

Pro tato zařízení se nabízí několik možností budoucího provozu, jako je využití stávajících nájemních smluv, provozování prostřednictvím samostatné organizace, provozování samotným městem nebo hybridní model, který kombinuje prvky ostatních modelů.

Každý model má svá specifika, které je nutné pečlivě zvážit při vyhodnocení nejvhodnějšího řešení.



Naše služby v rámci nabídky

PwC poskytuje klientům z veřejného sektoru širokou škálu služeb. Rozmanité zkušenosti v oblasti dotačního, ekonomického, institucionálního a strategického poradenství zaručují provedení analýzy vysoké kvality. Naše předchozí projekty s porovnatelným zaměřením nám zároveň umožňují přizpůsobit znalosti a know-how specifickým potřebám klienta.



Výstup

Podrobná písemná zpráva obsahující analýzu, porovnání variant a doporučení
Prezentace výsledků pro zástupce města



Počáteční analýza existujících podkladů nám následně umožní zpracovat přehled možných řešení



Náš zkušený tým je schopný v průběhu úvodních setkání hloubkově porozumět potřebám klienta.



Přístup přizpůsobený specifickým potřebám klienta vezme v potaz veškerá projektová a místní specifika.



Rozsáhlé zkušenosti z oblasti veřejných financí a dotací přispějí ke komplexnímu zvážení finanční stránky oblasti plnění.



Závěrečná zpráva i prezentace výsledků zajistí jasnou a přehlednou komunikaci zjištění a doporučení pro jejich řešení.



Tým zaměřený na práci s klienty z veřejného sektoru má širokou škálu zkušeností z prostředí veřejné administrativy a může v budoucnu poskytnout spektrum navazujících služeb.

Obsah plnění

Poptávané plnění	Činnosti, které jsou součástí nabídky	Činnosti, které nabídka neobsahuje
<p>Současný stav</p> <ul style="list-style-type: none">– Přehled sportovních zařízení ve vlastnictví města.– Zhodnocení současného způsobu provozování (ekonomické, právní a provozní aspekty).– Vyhodnocení využití jednotlivých zařízení (kapacita, obsazenost, finanční výsledky).	<p>Studium zaslaných podkladů, shrnutí základních ekonomických dat, nákladů a příjmů rozdělení do základních složek, formy provozu, shrnutí smluv a organizační uspořádání. Řízené rozhovory s klíčovými osobami (6) sportovišť a klíčovými osobami města (2). Shrnutí dat celkových výnosů, obsazenosti a využití kapacit. Vyhodnocení trendů. Vstupní data za roky 2022 – 2024. Osobní účast na jednání k zahájení projektu.</p>	<p>Analýza správnosti uzavřených smluv. Analýza efektivity uzavřených smluv. Fyzická obhlídka sportovišť.</p>
<p>Porovnání možných variant budoucího provozu</p> <ul style="list-style-type: none">– Provozování na základě nájemní smlouvy, prostřednictvím samostatné organizace, napřímo městem nebo skrze hybridní model.	<p>Zjištění dobré praxe správy sportovišť v ČR a v zahraničí (desk research), stručné popisy základních zjištění. Základní přehled všech 6 zařízení. Procesní popisy a organizační zajištění všech 3 variant. Návrhy možných kombinací variant. Návrhy na rozpracování variant nad rámec plnění.</p>	<p>Neobsahuje finanční srovnání variant</p>
<p>Vyhodnocení výhod a nevýhod jednotlivých variant</p> <ul style="list-style-type: none">– Ekonomická náročnost, výhodnost, nevýhodnost a udržitelnost.– Stanovení počtu jednotlivých zaměstnanců dle jednotlivých variant, posouzení možnosti sdílení zaměstnanců v rámci varianty organizace či města.– Právní a administrativní aspekty.– Dopady na dostupnost sportovišť pro veřejnost a sportovní kluby apod.– Možnosti financování a dotační tituly s ohledem na dotace na provoz a dotace na činnost apod.	<p>Ekonomické srovnání na úrovni základních ekonomických dat. Přehled změn ve struktuře nákladů pro každou variantu. Stanovení počtu zaměstnanců na základě vstupů z řízených pohovorů. Srovnání z pohledu změn smluvních vztahů a organizačního zajištění. Shrnutí dopadu na dostupnost dle jednotlivých variant. Přehled vhodných dotačních titulů k využití pro financování. Souhrnná zpráva variant a srovnání výhod a nevýhod jednotlivých variant z krátkodobého a dlouhodobého pohledu. Návrhy na detailní rozpracování dle zjištěné výhodnosti.</p>	<p>Personální analýza. Analýza interních předpisů. Finanční modelace. Právní expertizu změny. Výběr vhodné organizace nebo útvaru města pro převzetí role správce sportovišť. Poradenství v oblasti založení a zahájení činnosti nové organizace. Oslovení potenciálních zájemců o nájem, nákup nebo sponzoring sportovních zařízení.</p>

Obsah plnění

Poptávané plnění	Činnosti, které jsou součástí nabídky	Činnosti, které nabídka neobsahuje
<p>Doporučení optimálního řešení včetně argumentace a odhadu finančních dopadů</p> <ul style="list-style-type: none">– Doporučení vzhledem k rozvoji jednotlivých zařízení / sportovišť - sportovní stránka vs nákladovost.– Doporučení vzhledem k dlouhodobé stabilitě provozu jednotlivých sportovišť.– Doporučení vzhledem k motivování výkonné složky sportoviště za účelem navýšení ziskovosti / stabilizace a udržitelnosti údržby / oprav a technologického progresu středisek / sportovišť.– Doporučení v podobě využitelnosti středisek i pro jiné účely - sportovní a kulturní akce, dětské kempy apod.– Faktické porovnání struktur a financování se zařízeními obdobného charakteru – doporučení.– Analýza a doporučení vzhledem k pronajímání nebytových prostorů, jež jsou součástí sportovišť / zařízení.– Zohlednění reklamních ploch za účelem finanční prosperity sportovišť / zařízení.	<p>Vytvoření závěrečné zprávy zahrnující závěry předchozích analytických činností.</p> <ul style="list-style-type: none">• Doporučení výběru vhodné varianty a zdůvodnění z pohledu organizačního, ekonomického a administrativního a personálního.• Návrhy možných sdílení služeb• Návrhy k podpoře dalšího rozvoje a stabilizaci.• Návrhy na zvýšení motivace při správě a rozvoji sportovišť.• Návrhy na další využitelnost sportovišť a srovnání se zjištěnou dobrou praxí v ČR a v zahraničí.• Návrhy využití nebytových prostorů sportovišť.• Přehled využití reklamních ploch, návrhy na další využití. <p>Osobní účast na závěrečné prezentaci projektu.</p>	<p>Finanční modelace. Průzkum trhu k využití nebytových prostor. Průzkum trhu zájemců o reklamní plochy. Návrh intenzity údržby/oprav a technologického provozu středisek.</p>

Návrh časového plánu

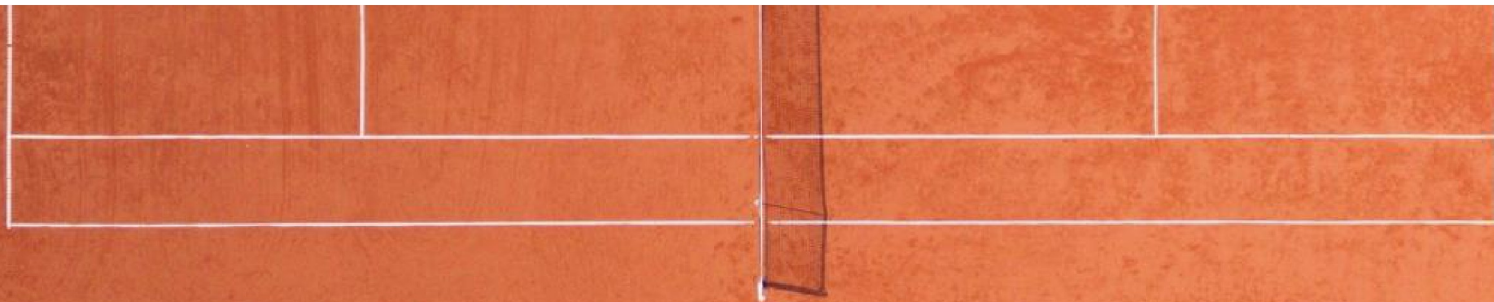
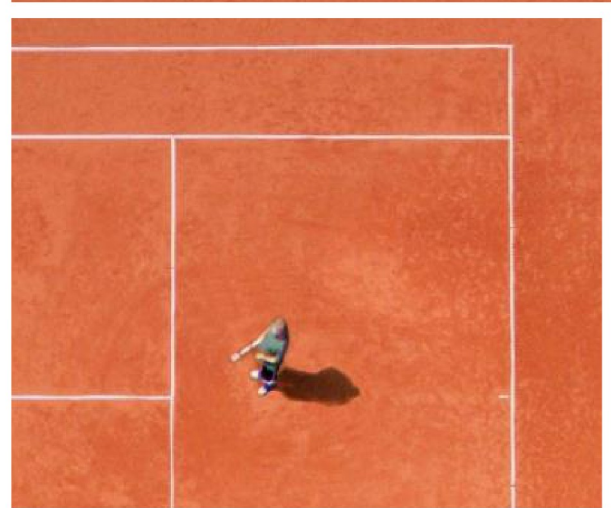
Klíčové aktivity	Časový rámec				
	4/25	5/25	6/25	7/25	8/25
Zahájení projektu a úvodní meeting se zástupci zadavatele	■				
Úprava metodiky na základě úvodního meetingu	■				
Sběr dat	■	■			
Analýza současného stavu		■	■		
Porovnání možných variant budoucího provozu			■		
Vyhodnocení výhod a nevýhod jednotlivých variant			■	■	
Doporučení				■	
Vypracování závěrečné zprávy				■	■
Vypořádání připomínek					■
Prezentace závěrečné zprávy					■

Předpoklad zahájení plnění 1.4.2025, předpokládaný termín ukončení 31.8.2025.

Pravidelné online projektové schůzky se budou konat každé 4 týdny, operativní jednání dle potřeby.

2

Cenová nabídka a obchodní podmínky



Cenová nabídka

Část	Cena za jednu lokalitu bez DPH [Kč]
Komplexní analýza provozu sportovních zařízení	1 790 000 Kč
Další poradenské služby související s projektem, které nejsou součástí výše uvedených bodů plnění (hodinová sazba)	2 900 Kč / hodina

Odhad odměny za služby je založen na následujících předpokladech:

- Rozsah práce podrobně popsany v této nabídce;
- Časový harmonogram, jak je uvedeno výše – v případě vyšší náročnosti bude odměna úměrně zvýšena na základě předem dohodnutých nadrámcových konzultačních hodin;
- Data pro plnění zakázky nám budou poskytnuta včas a v kvalitní, digitální a editovatelné podobě
- PwC nenese žádnou povinnost péče vůči jakékoli osobě (kromě Zákazníka) za poskytování našich služeb.
- Souhlasíte s tím, že ponese odpovědnost pouze v případě, že ji zavíníme naším jednáním, nebo opomenutím. V případě hrubé nedbalosti, úmyslného pochybení nebo podvodu, kterého se dopustíme, je naše celková odpovědnost (včetně úroků) za všechny nároky související se službami (včetně nedbalosti) omezena na dvojnásobek odměny, kterou jste nám skutečně zaplatili, nebo skutečných škod, podle toho, co je menší.
- Naše odměna zahrnuje cestovní náklady v počtu 2 cesty Praha – Děčín.
- **Upozorňujeme, že toto je nezávazná indikativní nabídka, protože náš interní proces schvalování rizik není dokončen. Po dokončení tohoto procesu se nabídka stává závaznou.**

Výše uvedená odměna bude navýšena o daň z přidané hodnoty (DPH) a/nebo jiné daně (pokud jsou použitelné, např. srážkovou daň) účtované za služby v příslušné sazbě.

Úplné obchodní podmínky PwC jsou zaslány současně s nabídkou.



3

Projektový
tým



Vybrané zkušenosti

- Senior manager se zodpovědností za vedení týmu poskytujícího poradenství pro veřejný sektor
- Poskytování poradenství klientům ve veřejné správě
- Procesní řízení, modelování procesů, tvorba metodik
- Znalost projektového managementu a realizace dodávek klientům
- Tvorba strategií, strategických dokumentů a implementačních plánů
- Zkušenosti se zaváděním digitalizace ve státní a soukromé sféře
- Znalost veřejného zadávání, evropské problematiky a regulace a finančních nástrojů
- Certifikace PRINCE2 pro projektové řízení

- Pravidla federace portálů (NAKIT)
- ICT strategie provozu Ministerstvo vnitra
- Ekonomicko-organizační projekt zavádění nového EIS pro Univerzitu Karlovu
- Podpora českých úřadů při zlepšování jejich kapacity pro realizaci projektů v rámci III. pilíře mechanismu spravedlivé transformace
- Podpora zavádění spravedlivého přechodu v ČR
- Technická pomoc při přípravě IT strategie a digitalizačních aktivit pro Srbsko
- Studie poskytovatelů zprostředkovatelských služeb podle nařízení DSA pro Český telekomunikační úřad
- Zpracování studie proveditelnosti k institucionálnímu ukotvení projektu BIVOJ pro Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
- Zpracování studie vytvoření Poradenského centra pro veřejnou správu pro Ministerstvo financí
- Zkušenost s vedením týmu projektových manažerů se zodpovědností za realizaci projektů a čerpání dotačních projektů, metodiku, implementaci, a řízení dotačních projektů

Vybrané zkušenosti

- Zaměření především na financování projektů soukromých a veřejných subjektů prostřednictvím veřejné podpory a fondů EU, zavádění mechanismu pro spravedlivou transformaci v ČR a na projektové řízení
- Pravidelná spolupráce na rozsáhlých projektech s největšími společnostmi v České republice i s nadnárodními institucemi, jako jsou Evropská komise, Evropská investiční banka a Evropská banka pro obnovu a rozvoj
- Tvorba ekonomických modelů, znalost procesů ve veřejné správě, analýza a optimalizace procesů
- Certifikace PRINCE 2 a Lean Six Sigma (White)

- Byl členem týmu, který se zabýval zaváděním a spuštěním financování v rámci mechanismu pro spravedlivou transformaci (Just Transition Mechanism - JTM) v České republice: Pilíř II (Just Transition Scheme) a Pilíř III (PSLF) Programu InvestEU v rámci projektů technické asistence Evropské komise.
- Vypracoval několik žádostí o dotace pro rozvojové projekty měst, včetně finančních analýz, v rámci Pilíře III Programu InvestEU (např. Třinec, Litvínov a Děčín).
- Zpracování studie proveditelnosti k institucionálnímu ukotvení projektu BIVOJ pro Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
- Studie poskytovatelů zprostředkovatelských služeb podle nařízení DSA pro Český telekomunikační úřad
- Podílel se na vývoji systému financování a projektové struktury pro zavádění Smart Grid technologií v českém distribučním sektoru elektřiny.
- Přípravoval projektové záměry pro výzkum a vývoj nové generace veřejné dopravy na vodíkový pohon a elektromobility,
- Byl členem týmu pro vypracování implementačního rámce pro vysokokapacitní sítě v ČR pro Ministerstvo průmyslu a obchodu v rámci programu TSI
- Podílel se na vypracování koncepce modernizace ICT pro Ministerstvo vnitra ČR v rámci programu TSI
- Působil jako specialista na projektu rozvoje a implementace ekonomického a organizačního systému Univerzity Karlovy v Praze.

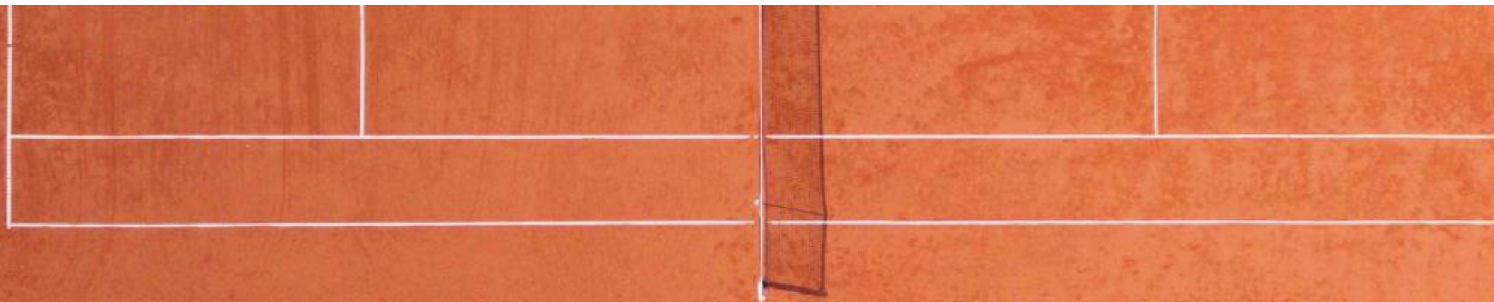
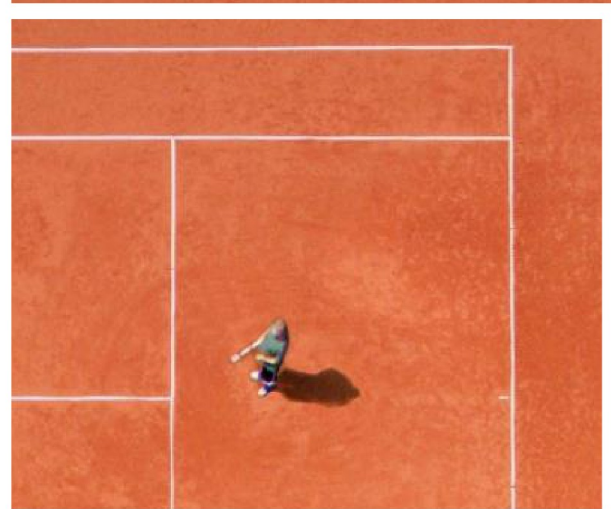
Vybrané zkušenosti

- Více než 10 let zkušeností v oblasti obchodních i veřejných služeb
- Poskytování poradenství klientům ve veřejné správě
- Primární zaměření na projekty veřejných subjektů prostřednictvím veřejné podpory a fondů EU
- Zkušenost s projekty pro Evropskou komisi (EK), Evropskou investiční banku (EIB), Národní rozvojovou banku (NRB) a veřejný sektor
- Tvorba studií proveditelnosti a obchodních případů
- Zkušenosti projektové manažerky z Ministerstva práce a sociálních věcí

- Studie vodíkových technologií a dotační poradenství (BorsodChem)
- Kontrola Taxonomie budov v Praze (Heimstaden)
- Dotační poradenství – Digital EUROPE (ORLEN UNIPETROL)
- Podávání žádosti do programu EC prostřednictvím CINEA – III. pilíř - úvěrový nástroj (Město Děčín – EPC projekt, Město Karlovy Vary)
- Studie připravenosti vodíkových technologií v ČR (Svaz průmyslu a dopravy)
- Zpracování studie vytvoření Poradenské centra pro veřejnou správu pro Ministerstvo financí
- Vodíková strategie pro Moravskoslezský kraj (Moravskoslezský vodíkový klastr)
- Implementace a zavádění III. pilíře Mechanismu pro spravedlivou transformaci (DG REGIO)
- Ex post kontrolní analýza čerpání a administrace dotací Country for the Future (SHOPTET)
- Ex ante analýza finančních nástrojů na podporu FVE do 50 kW (Ministerstvo průmyslu a obchodu)

4

Vybrané
reference
týmu



Hlavní reference

Název projektu a reference

Klient: Statutární město Brno

2019: Analýza vybraných otázek týkajících se financování výstavby a provozu multifunkční haly

- Doporučení vhodného investora a vlastníka multifunkční haly s ohledem na finanční, daňové a další aspekty, analýza dostupných zdrojů, srovnání variant financování a posouzení výhodnosti, analýza daňových dopadů jednotlivých variant, analýza rizik z hlediska veřejné podpory.

Klient: Univerzita Karlova

2021 – dosud: Ekonomicko-organizační projekt

- Zpracování analýzy ekonomických agend celé univerzity a všech fakult a součástí, vytvoření jednotného návrhu zpracování ekonomických agend a její aplikace do nového Ekonomicko-informačního systému.

Klient: Městský úřad Litvínov

2024: Poradenská podpora při nastavení projektu, přípravě grantové žádosti a administraci projektu Výstavba nové plavecké haly v Litvínově

- Revize projektu a jeho úprava pro potřeby grantové žádosti, příprava grantové žádosti. Zprostředkování efektivní komunikace mezi příjemcem a poskytovatelem dotace, poradenská podpora při zpracování grantové smlouvy a při zpracování požadovaných výstupů.

Klient: Statutární město Brno

2007: Studie proveditelnosti na výstavbu moderního sportovního a volnočasového centra v lokalitě Ponava

- Zpracování úplné studie ekonomické, technické a právní proveditelnosti, obsahující studii poptávky a nabídky, marketingový návrh a postup následujících činností, ekonomickou a společenskou analýzu užítku. Studie zároveň řešila možnosti financování Projektu Ponava.

Klient: Důvěrný

2018: Příprava business plánu pro projekt golfového hřiště na severní Moravě za účelem posouzení ziskovosti, návratnosti a možností financování

- Poskytování poradenských služeb v souvislosti s přípravou business plánu pro projekt golfového hřiště v Moravskoslezském kraji, včetně přípravy detailního finančního modelu za účelem posouzení provozní ziskovosti, možností financování výstavby hřiště včetně zázemí a návratnosti investice do projektu.

Těšíme se na spolupráci



© 2025 PricewaterhouseCoopers Česká republika, s.r.o. Všechna práva vyhrazena. „PwC“ je značka, pod níž členské společnosti PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) podnikají a poskytují své služby. Společně tvoří světovou síť společností PwC. Každá společnost je samostatným právním subjektem a jednotlivé společnosti nezastupují síť PwCIL ani žádnou jinou členskou společnost. PwCIL neposkytuje žádné služby klientům. PwCIL neodpovídá za jednání či opomenutí jednotlivých společností sítě PwC, ani nemůže kontrolovat výkon jejich profesionální činnosti či je jakýmkoli způsobem ovlivňovat.

Všeobecné obchodní podmínky

Obsah

- 1 Úvod
- 2 Služby
- 3 Vaše povinnosti
- 4 Cena
- 5 Důvěrnost informací
- 6 Práva duševního vlastnictví
- 7 Ochrana osobních údajů
- 8 Odpovědnost
- 9 PwC Společnosti a subdodavatelé
- 10 Materiály
- 11 Ukončení dohody
- 12 Řešení sporů
- 13 Obecná ustanovení
- 14 Výklad

1 Úvod

- 1.1 **Podmínky** – Tyto obchodní podmínky se vztahují na služby, které vám budeme poskytovat podle přiložené smlouvy o poskytování služeb a dohromady tvoří dohodu mezi vámi a námi. Ustanovení těchto obchodních podmínek se použijí, pokud smlouva o poskytování služeb nestanoví výslovně jinak.
- 1.2 **Účinnost dohody** – Dohoda vstupuje v účinnost buď (i) dnem uzavření smlouvy o poskytování služeb; nebo (ii) prvním dnem poskytování služeb, podle toho, který z nich nastane dříve.

2 Služby

- 2.1 **Služby** – Naše služby budeme poskytovat s přiměřenou péčí. Potvrzujete, že rozsah služeb, poskytovaný podle přiložené smlouvy o poskytování služeb, je pro vaše účely dostatečný. Služby (včetně výstupů) jsou poskytovány výlučně pro vás a k účelu uvedenému ve smlouvě o poskytování služeb nebo v příslušném výstupu.
- 2.2 **Výstupy** – Nejste oprávněni ani částečně zpřístupnit výstupy služeb či poskytnout jejich výsledky třetí osobě ani odkazovat na obsah výstupu nebo na naše závěry, vyjma případů (i) uvedených ve smlouvě o poskytování služeb, (ii) kdy k tomu dáme předchozí písemný souhlas, a to za splnění podmínek, které budou dohodnuty, (iii) kdy je to zákonně vyžadováno, nebo (iv) jejich rozumně odůvodnitelného zpřístupnění/poskytnutí vašim právním poradcům či členům vašeho podnikatelského seskupení za předpokladu, že je předem informujete, že ve vztahu k nim nepřijímáme jakoukoli odpovědnost v souvislosti s poskytnutými službami a jejich výstupy a že

nejsou oprávněni výstupy dále zpřístupňovat.

- 2.3 **Odpovědnost pouze ve vztahu k vám** – Není-li písemně výslovně sjednáno jinak, neponeseme v souvislosti s poskytováním služeb a výstupů jakoukoli odpovědnost vůči jiné osobě než vám. Nahradíte nám jakoukoli újmu (včetně nákladů právního zastoupení), která nám vznikne v souvislosti s jakýmkoli nárokem třetích stran vztahujícím se k našim službám.
 - 2.4 **Změny** – Obě smluvní strany mohou požádat o změnu služeb nebo dohody. Změna bude platná a účinná pouze tehdy, pokud se na ní dohodneme písemně.
 - 2.5 **Omezení rozsahu služeb** – Pokud není ve smlouvě o poskytování služeb dohodnuto jinak, při poskytování našich služeb (i) nebudeme provádět audit, prověrku ani jiné ověřování v souladu s platnými profesními standardy a (ii) nebudeme se zaměřovat na odhalování podvodů a jiných provinění.
 - 2.6 **Ústní rady a návrhy výstupů** – Budete se spoléhat pouze na naše konečné písemné výstupy, nikoli na naše ústní rady a informace (včetně těch podaných prostřednictvím zpráv „instant messages“), průběžné výstupy, předběžné výstupy nebo návrhy výstupů. Chcete-li se spolehnout na námi ústně podané informace, prosím, informujte nás, abychom mohli připravit písemný výstup, na nějž se budete moci spolehnout.
 - 2.7 **Monitoring** – Nebudeme aktualizovat naše rady a výstupy s ohledem na změny zákonů nebo jiných právních předpisů nebo jejich výkladu, ke kterým dojde po datu poskytnutí služeb.
 - 2.8 **Domnělá znalost** – Při poskytování služeb nebudeme vycházet z informací z ostatních služeb, které jsme vám my nebo jiné PwC společnosti poskytli.
- ## 3 Vaše povinnosti
- 3.1 **Informace** – Abychom vám mohli řádně poskytnout naše služby, zajistíte a odpovídáte za to, že (i) veškeré informace, které od vás nebo od třetí osoby s vámi spolupracující obdržíme, budou poskytnuty (a) bezodkladně, (b) přesně a (c) úplně, a že (ii) veškeré vámi provedené odhady budou přiměřené. Pokud dle smlouvy o poskytování služeb neprovádíme zakázku s nepřímým ověřováním, nebudeme ověřovat žádné informace, které nám budou v souvislosti s poskytováním služeb poskytnuty.
 - 3.2 **Vaše povinnosti** – Řádné poskytnutí služeb závisí na plnění vašich povinností. Neneseme žádnou odpovědnost za jakoukoli újmu vzniklou v důsledku neplnění povinností z vaší strany.

4 Cena

- 4.1 **Úhrada za služby** – Za poskytnuté služby uhradíte dohodnutou cenu. Jakýkoli námi poskytnutý odhad výše ceny není závazný.
- 4.2 **Stanovení ceny** – Cena za služby je stanovena nejen s ohledem na čas strávený poskytováním služeb, ale odráží i další skutečnosti, jako jsou komplexnost a náročnost služeb, rizika, užití metody, know-how a výzkum spolu s úrovní odbornosti našich pracovníků potřebné k poskytnutí a kontrole služeb. Cena může být nárokována také za čas strávený cestováním v souvislosti s poskytnutím služeb, který nemůže být produktivně využit pro jiné účely.
- 4.3 **Výdaje** – Uhradíte nám veškeré odůvodněné výdaje, které vzniknou v souvislosti s poskytováním služeb.
- 4.4 **Daně** – Uhradíte rovněž veškeré daně, včetně daně z přidané hodnoty, které se vztahují k poskytnutým výstupům a službám. Uhradíte nám plnou částku z každé faktury nehlédě na jakékoliv srážky, jejichž provedení po vás požaduje zákon.
- 4.5 **Faktury a platba** – Faktury vám můžeme vystavovat měsíčně. Pokud fakturu neuhradíte ve lhůtě splatnosti uvedené na faktuře (není-li na tam uvedená pak během 14 dní od jejího data) jsme oprávněni účtovat vám úrok z prodlení v zákonné výši.
- 4.6 **Akceptace** – Výstupy budou považovány za přijaté bez výhrad, pokud jejich převzetí odůvodněně písemně neodmítnete ve lhůtě 14 dní po obdržení výstupu nebo po obdržení oznámení o úplném poskytnutí služeb příp. jejich určité části.
- 4.7 **Uplatňování DPH** – Z hlediska uplatňování DPH je poskytování služeb soustavnou činností, přičemž činnosti specifikované v jednotlivých vystavených fakturách představují dílčí plnění služeb. Každé dílčí plnění se považuje za uskutečněné dnem, kdy je příslušná faktura vystavena. Máte-li sídlo v jiném členském státě Evropské unie než v České republice a nesdělíte-li nám své registrační číslo k DPH (VAT), budeme vás považovat za neplátce DPH a plnění bude zatíženo českou DPH. Nemáte-li sídlo, místo podnikání nebo provozovnu, popřípadě místo pobytu či místo, kde se obvykle zdržujete v členském státě Evropské unie, poskytnuté služby nebudou zatíženy českou DPH.
- 4.8 **Souhlas s elektronickou fakturací** – Daňový doklad vystavíme v souladu s ustanovením § 26 odst. 3 zák. č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, v elektronické podobě ve formátu .pdf.

5 Důvěrnost informací

- 5.1 **Důvěrné informace** – Obě smluvní strany se zavazují užít důvěrné informace druhé strany pouze ve vztahu k poskytovaným službám a nepřístupnit je bez předchozího písemného souhlasu příslušné druhé strany vyjma (i) případů, kdy je to zákonně vyžadováno, nebo (ii) našim právním poradcům a pojistitelům. Výše uvedené se nevztahuje na

informace (i) veřejně přístupné, nebo (ii) informace obdržené od jiných stran, na které se nevztahuje povinnost zachování mlčenlivosti, nebo (iii) informace, které byly přijímající straně již známe. Dále jsme oprávněni poskytnout důvěrné informace (i) pokud to vyžadují pravidla profesního jednání profesní komory, ve které jsme my nebo naši zaměstnanci členy nebo (ii) jiným PwC společností a příslušným subdodavatelům, pokud jsou vázáni povinností zachovávat mlčenlivost. Spolu s ostatními PwC společnostmi jsme oprávněni užít důvěrné informace k jakémukoliv zákonnému účelu, pokud nebude možné identifikovat vás nebo druhé.

- 5.2 **Reference** – V rámci propagace našich služeb jsme spolu s ostatními společnostmi skupiny PwC oprávněni odkazovat na vás a služby, které jsme vám poskytli. Jsme spolu s ostatními společnostmi ze skupiny PwC oprávněni použít logo a jméno vaší společnosti jako referenci v nabídkách na poskytování našich služeb. S tímto užitím dáváte souhlas za podmínky, že třetím stranám nebudou zpřístupněny vaše důvěrné informace.
- 5.3 **Poskytování služeb dalším osobám** – Souhlasíte s tím, že jsme oprávněni poskytovat služby vašim konkurentům nebo jiným osobám, jejichž zájmy mohou být v rozporu s vašimi, a to za předpokladu, že při takovém poskytování služeb nepřístupníme vaše důvěrné informace a budeme postupovat v souladu s našimi etickými principy včetně řádné prevence střetu zájmů.

6 Práva duševního vlastnictví

Veškerá práva duševního vlastnictví k výstupům a jakýmkoli materiálům vytvořeným při plnění dohody budou v našem vlastnictví a vám bude náležet nevylučná, nepostupitelná licence k užití výstupů pro vaše vlastní vnitřní účely.

7 Ochrana osobních údajů

- 7.1 **Soulad s právními předpisy** – Obě smluvní strany budou dodržovat příslušné právní předpisy o ochraně osobních údajů ve vztahu k jakýmkoli osobním údajům zpracovávaným v souvislosti s plněním dohody, zejména GDPR a/nebo příslušné národní předpisy pro oblast zpracování osobních údajů („Relevantní předpisy“).
- 7.2 **Poskytnutí osobních údajů**

Osobní údaje nám poskytnete pouze tehdy, pokud je jejich použití nezbytné pro poskytnutí služeb, a pouze v nezbytně nutném rozsahu. Potvrzujete, že: (i) disponujete právním titulem ke zpracování osobních údajů (včetně jejich předání nám) vůči všem dotčeným subjektům údajů v souladu s požadavky Relevantních předpisů, umožňující nám zpracování těchto osobních údajů v souladu s dohodou; (ii) subjekty údajů byli řádně informováni o tom, jak jsou jejich osobní údaje zpracovávány v souladu s požadavky Relevantních předpisů; (iii) předání osobních údajů z vaší strany nám a jejich zpracování v souladu s výše uvedenými ustanoveními nás ani další PwC společnosti nevystaví riziku porušení Relevantních předpisů.

7.3 Zpracování osobních údajů PwC v pozici správce

Pokud zpracováváme vaše osobní údaje v pozici správce ve smyslu Relevantních předpisů, potvrzujete, že jste poskytli dotčeným subjektům údajů informací o zpracování jejich osobních údajů ze strany PwC, která je dostupná na webové stránce PwC, nebo bude taková informace komunikována jiným způsobem dle naší vzájemné dohody. Pokud se domníváte, že tuto povinnost nemůžete splnit, příp. se uplatní výjimka dle Relevantních předpisů, bude smluvními stranami sjednáno jiné vzájemně přijatelné řešení.

Osobní údaje, které od vás obdržíme, budeme zpracovávat pro kterýkoliv z těchto účelů: (i) poskytování služeb; (ii) administrativa; (iii) činnosti v oblasti řízení bezpečnosti, kvality, rizik a řízení vztahů se zákazníky; (iv) informování vás, včetně poskytování informací za použití elektronických prostředků, o nás a o dalších společnostech skupiny PwC, jakož i rozsahu našich a/nebo jejich služeb; (v) spory a jejich vedení; (vi) potvrzení o poskytování služeb; (vii) dodržování veškerých právních požadavků nebo požadavků profesních organizací, jejichž jsme my (nebo naši zaměstnanci a advokáti) členem. Kontaktní údaje vašich zástupců a dalších osob uvedených v dohodě, jejíž součástí jsou tyto podmínky, budou zpracovány na základě našeho oprávněného zájmu spočívajícího v efektivní komunikaci s vámi. Je vaší povinností o tomto zpracování a jeho podmínkách informovat dotčené osoby.

Více informací o zpracování osobních údajů PwC, včetně kontaktních údajů pověřence pro ochranu osobních údajů je k dispozici na: <https://www.pwc.com/cz/cs/o-nas/ochrana-osobnich-udaju.html>

7.4 Zpracování osobních údajů PwC v pozici zpracovatele

Pokud budeme vaše osobní údaje získané od vás (jakými jsou údaje potřebné k poskytnutí služby, zahrnující zejména, avšak nikoliv výlučně údaje vašich zaměstnanců, členů managementu, klientů nebo dodavatelů) zpracovávat v pozici zpracovatele, budeme: (i) zpracovávat tyto osobní údaje pouze na základě vašich doložených pokynů; (ii) zavedeme vhodná technická a organizační opatření v souladu s požadavky Relevantních předpisů, včetně uložení povinnosti mlčenlivosti příslušným zaměstnancům a advokátům (pokud tato vyplývá přímo z příslušných předpisů); (iii) využívat pro zpracování osobních údajů sub-zpracovatele pouze na základě písemné smlouvy, která tomuto uloží rovnocenné povinnosti, jako jsou uvedeny v tomto článku 7.4, a pokud nám udělíte písemný souhlas; (iv) zohledňovat povahu zpracování a poskytneme vám součinnost při provádění posouzení dopadů na ochranu osobních údajů, při výkonu práv subjektů údajů a při plnění vašich vlastních povinností týkajících se ochrany osobních údajů v souladu s Relevantními předpisy; (v) budeme vás bez zbytečného odkladu informovat, jakmile se dozvíme o porušení zabezpečení osobních údajů.

Na základě vaší žádosti vám vrátíme nebo vymažeme zpracovávané osobní údaje po skončení poskytování služeb (s výjimkou případů, kdy je zpracování vyžadováno Relevantními předpisy, nebo pokud disponujeme jiným právním titulem ke zpracování). Na základě vaší písemné žádosti vám poskytneme informace nezbytné k prokázání plnění našich povinností dle tohoto článku 7.4, což může zahrnovat i bezpečnostní audit třetí strany.

Audity v souladu s tímto článkem můžete realizovat tím, že nás požádáte o doložení relevantních informací za účelem prověření dodržování našich povinností v souladu s tímto článkem. Bez ohledu na výše uvedené vy i my souhlasíme, že: (i) budeme povinni doložit pouze takové informace, záznamy a dokumenty, které lze rozumně požadovat k přiměřenému prokázání toho, že dodržujeme naše závazky dle tohoto článku; (ii) nepřístupujeme žádné informace, záznamy nebo jiné dokumenty, které jsou předmětem našeho obchodního tajemství; (iii) nepřístupujeme žádné informace, záznamy nebo jiné dokumenty, jejichž zpřístupnění by znamenalo porušení povinnosti mlčenlivosti podle příslušných předpisů nebo profesních standardů; (iv) neposkytneme žádné informace, záznamy nebo jiné dokumenty související se záležitostí, která je předmětem současného, probíhajícího nebo hrozícího soudního sporu nebo jiného mechanismu řešení sporů mezi vámi a námi; (v) veškeré informace, záznamy nebo jiné dokumenty poskytnuté podle tohoto článku musí být z vaší strany považovány za důvěrné.

Jako naše sub-zpracovatele můžeme použít následující subjekty: další PwC společnosti, naše poskytovatele IT služeb a další subdodavatele (např. jednotlivce a společnosti spolupracující s námi, či poskytující nám své odborné služby). Více informací je k dispozici na naší webové stránce (viz. čl. 7.3 výše).

Pokud to povaha námi poskytovaných služeb bude vyžadovat, bude mezi námi sjednána dohoda o zpracování osobních údajů pro danou spolupráci.

7.5 Předávání osobních údajů

Předané osobní údaje můžeme shromažďovat, uchovávat, zpřístupňovat a předávat v rámci sítě PwC společností zejména za účelem řádného poskytnutí služeb a pro účely popsané v tomto čl. 7. Někteří z příjemců dat jsou usazení i mimo Evropský hospodářský prostor. Taková předání uskutečneme pouze v případě existence mechanismu předání a záruk v souladu s Relevantními předpisy.

8 Odpovědnost

8.1 **Zvláštní druhy újmy** – Souhlasíte s tím, že nebudeme odpovědní za (i) ztrátu nebo zkrácení dat, (ii) ušlý zisk, ztrátu dobré pověsti, obchodní příležitosti či očekávaných úspor nebo výhod ani (iii) nepřímou nebo následnou škodu.

8.2 **Naše odpovědnost** – Souhlasíte s tím, že budeme odpovědní za újmu pouze v případě našeho chybného jednání či opomenutí. V rozsahu

přípustném příslušnými právními předpisy je naše odpovědnost za újmu (včetně úroků) za všechny nároky související s poskytovanými službami a/nebo dohodou celkem omezena na (i) dvojnásobek ceny (bez DPH) za příslušné služby vedoucí ke vzniku odpovědnosti nebo (ii) výši skutečné škody, podle toho jaká částka je nižší. V případě opakujících se nebo předplacených služeb znamená výše uvedený termín "cena", cenu splatnou v období dvanácti měsíců před datem první události vedoucí k odpovědnosti, a v případě rámcových smluv znamená cenu splatnou dle příslušné objednávky za službu vedoucí ke vzniku odpovědnosti. Výše ceny za poskytnuté služby je určena již s ohledem na omezení sjednaná v tomto ustanovení.

- 8.3 **Sdílení omezení** – V případech, kde jsme písemně souhlasili s převzetím odpovědnosti za újmu vůči více osobám zároveň, bude omezení výše náhrady za újmu z odstavce 8.2 omezením veškeré újmy všech takových osob v součtu dohromady, a bude na dohodě těchto stran, jak se mezi sebou vzájemně vypořádají.

9 PwC Společnosti a subdodavatelé

- 9.1 **Subdodavatelé** – K poskytnutí služeb jsme oprávněni použít jiné PwC společnosti (byť je každá z nich samostatnou a nezávislou právní entitou) nebo subdodavatele. Veškerou odpovědnost za takto poskytnuté služby ponese nadále výlučně my.
- 9.2 **Omezení nároků** – Souhlasíte, že v souvislosti s dohodou nebudete uplatňovat žádné nároky vůči jiným PwC společnostem, našim subdodavatelům ani jakékoliv fyzické osobě. Zajistíte a odpovídáte za to, že žádní členové vašeho podnikatelského seskupení, včetně vámi ovládaných osob, osob ovládaných stejnou ovládající osobou či jinak přidružených (ledaže se jedná o stranu dohody), v době, kdy budou členy podnikatelského seskupení a i poté, neuplatní žádné nároky v souvislosti s dohodou vůči žádné jiné PwC společnosti, našim subdodavatelům ani jakékoliv fyzické osobě.

10 Materiály

- 10.1 **Ponechání** – Jsme oprávněni ponechat si kopie veškerých materiálů podstatných pro poskytnuté služby, včetně veškerých materiálů poskytnutých vámi nebo vašim jménem.
- 10.2 **Vydání** – Nevyplývá-li pro nás taková povinnost z příslušných právních předpisů nebo nezavázeme-li se k tomu výslovně písemně, nejsme povinni vydat žádné z našich materiálů (včetně pracovních verzí dokumentů). Poskytnutí materiálů můžeme podmínit požadavkem, aby jejich případný příjemce předem písemně potvrdil podmínky takového poskytnutí.
- 10.3 **Technologie** – Pokud s vámi sdílíme jakékoliv technologické nástroje (a jejich obsah a výstupy): (i) nepřevádíme na vás žádná jiná práva k těmto technologickým nástrojům než právo užít příslušný nástroj přímo k účelu dohody a po dobu jejího trvání, (ii) takové nástroje nejsou považovány

výstupy služeb a jejich případné užití je na vaše vlastní nebezpečí a odpovědnost, a (iii) takové nástroje nesmějí být dále sdíleny. Zůstává výlučně vaší odpovědností poskytnout nám přístup a umožnit nám používání vašich technologických nástrojů (jsou-li relevantní), včetně: hardwaru, software, informací, údajů, služeb a dalšího nezbytného pro poskytnutí služeb. Zajistíte a odpovídáte za to, že budete mít uzavřeny příslušné smlouvy s dalšími dodavateli, kteří jsou potřební pro poskytnutí služeb.

11 Ukončení dohody

- 11.1 **Okamžité ukončení** – Obě strany jsou oprávněny ukončit dohodu s okamžitou účinností písemnou výpovědí, jestliže (i) druhá strana podstatně poruší dohodu a nenapraví takové porušení ve lhůtě 14 dní po doručení výzvy k nápravě, (ii) druhá strana není schopna plnit své závazky nebo se tak lze důvodně domnívat nebo (iii) plnění dohody (včetně realizace některých ujednání o odměně) by mohlo porušit zákonný nebo regulatorní požadavek (včetně, avšak nikoliv výlučně, nezávislosti).
- 11.2 **Výpověď s 30denní lhůtou** – Obě strany jsou oprávněny kdykoli ukončit tuto dohodu písemnou výpovědí s 30denní výpovědní lhůtou.
- 11.3 **Cena splatná při ukončení dohody** – Souhlasíte se zaplacením za veškeré služby, které jsme vám poskytli do data ukončení. V případě ceny za služby, která je sjednána pevnou částkou, souhlasíte se zaplacením odměny vypočtené dle skutečně stráveného času a našich standardních (k okamžiku ukončení) hodinových sazeb, a to až do celkové výše sjednané pevné částky. Jakékoliv podmíněné části odměny (například success fee) zůstanou splatné v souladu s dohodou. V případě, že nelze podmíněné části odměny uhradit z regulatorních důvodů, souhlasíte, že nám za poskytnutou práci/služby, za která nám měla náležet odměna podmíněná, zaplatíte odměnu určenou na základě skutečně stráveného času, nebylo-li dohodnuto jinak.

12 Řešení sporů

- 12.1 **Jednání** – Vzniklé spory se strany pokusí vyřešit jednáním před podáním návrhu na zahájení příslušného řízení.
- 12.2 **Rozhodné právo a soudní příslušnost** – Dohoda se řídí Českým právem. Ve věci veškerých sporů, ať již smluvních nebo mimosmluvních, budou mít výhradní pravomoc obecné české soudy příslušné dle místa našeho sídla.

13 Obecná ustanovení

- 13.1 **Vyšší moc** – Žádná ze stran neodpovídá za škodu způsobenou porušením povinností ze smlouvy v důsledku okolností mimo její rozumnou kontrolu.
- 13.2 **Úplná dohoda** – Dohoda představuje úplnou dohodu mezi stranami v souvislosti s poskytováním služeb. Nahrazuje veškeré předchozí dohody, prohlášení nebo diskuze. Jakékoliv dodatečné

podmínky (např. na které bude odkazováno v rámci naší registrace do vašeho platebního, zadávacího nebo jiného systému pro registraci dodavatelů) se uplatní pouze v případě, že budou výslovně převzaty do příslušné smlouvy nebo budou inkorporovány do smlouvy příslušným písemným dodatkem. Žádná ze stran nenese odpovědnost vůči druhé straně (ať už z důvodu nedbalosti nebo jiného důvodu) za prohlášení, které není obsaženo v dohodě.

- 13.3 **Solidární odpovědnost** – Pokud vás jako smluvní stranu tvoří vícero osob, jednání nebo opomenutí jakékoliv z nich bude považováno za jednání nebo opomenutí všech.
- 13.4 **Postoupení** – Žádná ze stran nemůže převést, postoupit nebo jinak nakládat se svými právy a povinnostmi z dohody bez předchozího písemného souhlasu druhé strany, kromě naší možnosti postoupit dohodu nabyvateli vlastnického práva k části nebo celému našemu závodu.
- 13.5 **Platnost některých ustanovení po skončení dohody** – Ustanovení dohody, která mají výslovně nebo implicitně platit i po ukončení nebo uplynutí této dohody zůstanou v platnosti a budou pro každou ze stran nadále závazná. Toto platí zejména, avšak nikoliv výlučně, pro odstavce a články, 2.2., 2.3, 2.4, 2.6, 2.7, 2.8, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11.3, 12, 13 a 14.

14 Výklad

Následující slova a výrazy mají níže vymezený význam:

PwC společnost – jakákoli právnická osoba nebo společnost v rámci celosvětové sítě PricewaterhouseCoopers;

služby – služby vymezené ve smlouvě o poskytování služeb;

výstupy – jakýkoliv výsledek služeb, které vám poskytujeme;

dohoda – tyto obchodní podmínky, jakékoliv dohodnuté specifické podmínky týkající se rozsahu služeb a smlouva o poskytování služeb, se kterou podmínky souvisejí;

subdodavatel – jakákoliv třetí osoba nebo jednotlivec který spolupracuje s PwC společností;

my, naše – odkazuje PwC společnost která je spolu s vámi smluvní stranou příslušné smlouvy o poskytování služeb, nebo v případě absence smlouvy osoba, která vám poskytuje služby

vy, vaše – strana nebo strany smlouvy o poskytování služeb (s výjimkou nás)

POPTÁVKA

1. Zadavatel:

Statutární město Děčín - odbor místního hospodářství

2. Předmět poptávky:

Předmětem poptávky je provedení komplexní analýzy provozu sportovních zařízení ve vlastnictví města Děčín. Analýza by měla zahrnovat:

• Současný stav:

- Přehled sportovních zařízení ve vlastnictví města (zimní stadion, sportovní hala, 3x fotbalové stadiony, tenisová hala)
- Zhodnocení současného způsobu provozování (ekonomické, právní a provozní aspekty).
- Vyhodnocení využití jednotlivých zařízení (kapacita, obsazenost, finanční výsledky).

• Porovnání možných variant budoucího provozu:

- Provozování na základě nájemní smlouvy (např. sportovní kluby, soukromí provozovatelé).
- Provozování prostřednictvím samostatné organizace (např. městská příspěvková organizace, obchodní společnost se 100% účastí města, apod....).
- Provozování **napřímo** městem prostřednictvím příslušného odboru.
- Hybridní modely (kombinace výše uvedených variant).

• Vyhodnocení výhod a nevýhod jednotlivých variant:

- Ekonomická náročnost, výhodnost, nevýhodnost a udržitelnost.
- Stanovení počtu jednotlivých zaměstnanců dle jednotlivých variant, posouzení možnosti sdílení zaměstnanců v rámci varianty organizace či města.
- Právní a administrativní aspekty.
- Dopady na dostupnost sportovišť pro veřejnost a sportovní kluby, apod...
- Možnosti financování a dotační tituly s ohledem na dotace na provoz a dotace na činnost, apod..

• Doporučení optimálního řešení včetně argumentace a odhadu finančních dopadů

Doporučení vzhledem k rozvoji jednotlivých zařízení / sportovišť - sportovní stránka vs nákladovost

Doporučení vzhledem k dlouhodobé stabilitě provozu jednotlivých sportovišť

Doporučení vzhledem k motivování výkonné složky sportoviště za účelem navýšení ziskovosti /

stabilizace a udržitelnosti údržby / oprav a technologického progresu středisek / sportovišť

Doporučení v podobě využitelnosti středisek i pro jiné účely – sportovní a kulturní akce, dětské kempy apod.

Faktické porovnání struktur a financování se zařízeními obdobného charakteru – doporučení

Analýza a doporučení vzhledem k pronajímání nebytových prostorů, jež jsou součástí sportovišť / zařízení

Zohlednění reklamních ploch za účelem finanční prosperity sportovišť / zařízení

3. Požadovaný výstup:

- Písemná zpráva obsahující analýzu, porovnání variant a doporučení.
- Prezentace výsledků pro vedení města (osobně nebo online).

4. Nabídková cena a způsob úhrady:

- Uchazeči uvedou celkovou cenu za provedení analýzy včetně všech souvisejících nákladů.
- Platba proběhne na základě objednávky ze strany statutárního města Děčín následným vystavením faktury po odevzdání a schválení analýzy zadavatelem.

5. Lhůta pro podání nabídek:

Nabídky je možné podávat do 28.2.2025 elektronicky na adresu pavel.prach@mmdecin.cz nebo poštou na adresu Mírové náměstí 1175/5, Děčín IV.